

# التقرير السنوي ٢٠٢٢

بنك بيلوس سورية  
BYBLOS BANK SYRIA SA





بنك بيبلوس سورية  
BYBLOS BANK SYRIA S.A

التقرير السنوي ٢٠٢٢



22	وصف المخاطر التي يواجهها المصرف		<b>تقرير مجلس الإدارة</b>
	التحليل المالي	5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
26	الميزانية المدققة	6	لمحة عن بنك بيبلس سورية
27	بنية الموارد	7	التطورات و الخطة المستقبلية
28	بنية الموجودات		<b>مجلس إدارة بنك بيبلس - سورية</b>
30	التسهيلات الائتمانية للمصرف	9	أعضاء مجلس الإدارة
38	قائمة بأسماء كبار المساهمين	10	افصاحات الحوكمة
38	الوضع التنافسي للبنك	11	اجتماعات مجلس الإدارة
39	السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر	12	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
40	هيكلية رأس مال البنك		<b>الإدارة التنفيذية لبنك بيبلس سورية</b>
41	سياسات التعويضات والمكافآت المعتمدة	15	أعضاء الإدارة التنفيذية العليا
42	المسؤولية الاجتماعية	16	مدراء الأقسام الرئيسية
43	البيانات المالية لبنك بيبلس - سورية		<b>الموارد البشرية لدى بنك بيبلس سورية</b>
44	تقرير مدقق الحسابات المستقل	20	الهيكل التنظيمي للمصرف
		21	أهم الدورات التدريبية لموظفي بنك بيبلس سورية

# تقرير مجلس الإدارة

عن الوضعية المالية المدققة الموقوفة  
بتاريخ ٢٠٢٢/١٢/٣١ المقدم إلى الهيئة العامة العادية لمساهمي  
بنك بيلوس سورية ش.م.ع

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## حضرات السادة الكرام،

نود في البداية الترحيب بالسادة الحضور الكرام وبمندوبي كل من مصرف سورية المركزي وهيئة الأوراق والأسواق المالية ووزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك، شاكرين لكم تلبية دعوتنا لحضور اجتماع الهيئة العامة العادية لبنك بيبيلوس سورية ش.م.م.ع. بالرغم من الأوضاع الراهنة، تمكن البنك من زيادة موجوداته بنسبة 14.82% وودائع عملائه بنسبة 13.36% مقارنة بالعام الماضي. كما ارتفعت صافي التسليفات الممنوحة للزبائن بنسبة 24.27% في نهاية العام 2022 مقارنة بالعام 2021 وازدادت حقوق الملكية بنسبة 16.9% في نهاية العام 2022 مقارنة بالعام 2021.

بالنسبة لكفاية رأس المال، فقد بلغت 47.72% في نهاية العام 2022 مقابل 48.15% في نهاية العام 2021 أي أكثر من الحد الأدنى المطلوب من السلطات النقدية (8%). إضافة الى ذلك، سجل البنك أرباحاً صافية بقيمة 25.21 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2022 مقابل أرباح بقيمة 76.68 مليار ليرة في العام 2021. بالنسبة لخطة البنك المستقبلية، فقد تم تحديدها كما يلي:

- 1- يقوم مصرفنا بطرح منتجات جديدة تواكب السوق المصرفي حسب التعليمات الصادرة عن مصرف سورية المركزي
  - 2- يستمر مصرفنا في تطبيق أعلى معايير المهنية والشفافية والممارسات المثلى في القطاع المصرفي مع التزامنا الكامل بتعليمات الجهات الرقابية والوصائية.
  - 3- يسعى مصرفنا لمواكبة التطورات الحاصلة في السوق السوري لجهة الدفع الالكتروني وقد قمنا بطرح عدة منتجات وخدمات بهذا الإطار في العام الماضي والعام الحالي.
  - 4- استمرار بذل الجهود لزيادة حجم محفظة التسهيلات الائتمانية والمحافظة على جودتها.
  - 5- الاستمرار بالتحوط ضد المخاطر الائتمانية والتشغيلية ومراقبة النفقات التشغيلية والتخفيف منها.
  - 6- بخصوص خطة الانتشار بدء مصرفنا بالتحضير لافتتاح فرع جديد في محافظة حمص ونستمر بالبحث عن الفرص المتاحة لتوسيع وجود مصرفنا في مناطق اخرى.
- ختاماً، نتمنى أن تكون المرحلة القادمة أفضل على كافة المستويات لما فيه مصلحة الجميع، ونكرر شكرنا لجميع الحضور الكرام وخاصة مندوبي الهيئات الرقابية والنقدية.

بنك بيبيلوس سورية ش.م.م.ع  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
محمد مروان حكيم

# لمحة عن بنك بيبيلوس سورية ش.م.م.ع.:

## رؤيتنا:

ان نكون البنك الأفضل القادر على وضع بصمة محلية، تقودها حلول مصرفية مبتكرة وتميز في خدمة العملاء، يتم تقديمها من خلال أفضل الكوادر المؤهلة.

## رسالتنا:

بنك بيبيلوس سورية مؤسسة مالية رائدة في السوق السورية، يسعى الى توفير خدمات شاملة للعملاء من خلال تقديم أفضل الخدمات المصرفية، وللموظفين مسيرة مهنية متميزة ترضي طموحهم، وللمجتمع حيث يقدم منافع اقتصادية مهمة.

## مبادئنا:

- النزاهة
- العمل الجماعي
- الابتكار
- الأداء العالي
- التركيز على العملاء

تم تأسيس بنك بيبيلوس سورية ش.م.م.ع. في 20 تشرين الأول لعام 2005 ليكون البنك السادس الذي باشر خدماته المصرفية في السوق السورية.

يساهم بنك بيبيلوس لبنان ش.م.ل بنسبة %59.87 من رأسمال البنك.

يقدم بنك بيبيلوس سورية الخدمات المصرفية التالية: تسهيلات ائتمانية وقروض التجزئة، بالإضافة إلى خدمات مصرفية عامة من حسابات جارية، ودائع لأجل، إصدار وتحصيل شيكات، إصدار بطاقات مصرفية و خدمات دفع الكتروني.

ويقوم البنك بممارسة أنشطته من خلال مركزه الرئيسي وفروعه العاملة في:

- دمشق (ثلاثة فروع) بالإضافة إلى مكتب تمثيلي في منطقة باب شرقي
- السويداء
- حلب
- حماة
- اللاذقية
- طرطوس
- حمص (الفرع قيد التجهيز حالياً ويتم تسيير عملياته من خلال فرع العباسيين مؤقتاً)
- حوش بلاس (مغلق حالياً)

## التطورات و الخطة المستقبلية و توقعات مجلس الإدارة

حرص المصرف منذ تأسيسه على اتباع سياسات تؤمن وتحقق أفضل عائد للمساهمين وتضمن حقوق المودعين وتشجع التسليف الآمن وتخفيف المخاطر قدر الامكان. وترتكز الخطة المستقبلية لعام 2023 على:

- استمرار عمل المصرف في جميع فروعه الموجودة في كافة المناطق ومتابعة التجهيز للإقلاع بالعمل في الفروع المغلقة حيثما يسمح الوضع وافتتاح فروع جديدة في المناطق النشطة اقتصاديا.
- استمرار بذل الجهود لزيادة حجم محفظة التسهيلات والمحافظة على جودتها
- الخوض في عمليات تمويل طويلة الأجل بحذر ومقابل ضمانات وافية مع مراعاة نسب السيولة في المصرف
- الاستمرار بالتحوط ضد المخاطر الائتمانية والتشغيلية.
- الاستمرار في التركيز على تحصيل الديون الرديئة.
- المحافظة على نسبة سيولة عالية تمكن المصرف من مواجهة أي طارئ
- السعي لزيادة الودائع بشكل مدروس.
- الاستمرار بمراقبة النفقات التشغيلية و التخفيف منها قدر الإمكان .
- المحافظة على عملاء المصرف القدامى والأساسيين واستقطاب عملاء جدد من ذوي السمعة الطيبة والملاءة الجيدة.
- تجهيز الكوادر البشرية والتقنية وتهيئة الامكانيات.
- الاستمرار بتطوير الخدمات المصرفية الإلكترونية.



# مجلس الإدارة

بنك بيلوس سورية ش.م.م.ع

# اعضاء مجلس الإدارة الحالي

محمد مروان الحكيم	نائب رئيس مجلس الإدارة
(تم انتخابه رئيس مجلس إدارة ويوقع بصفته نائب رئيس مجلس إدارة)	
تاريخ الميلاد: 1952/05/12	الجنسية: سورية
طبيعة العضوية: غير مستقل/غير تنفيذي	تاريخ العضوية: 2012/04/23
حائز على شهادتي الماجستير والبيكالوريوس في الصيدلة من الجامعة الأمريكية في بيروت (لبنان). يتمتع بخبرة طويلة في مختلف المجالات التجارية تمتد لأكثر من 45 عاماً. يشغل حالياً منصب المدير العام لعدة شركات منها شركة ألفاتيل ش.م.م، المجموعة السورية الطبية المتحدة ش.م.م، شركة معذات التجارة الإلكترونية السورية ش.م.م. كما يرأس مجالس إدارة كل من شركة باسيفك فارما ش.م.ل، شركة أليد ميديكال غروب ش.م.ل. وشركة معذات التجارة الإلكترونية ش.م.م. في لبنان.	
باسل صقر	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد: 1976/06/02	
الجنسية: سورية	طبيعة العضوية: غير مستقل/غير تنفيذي
تاريخ العضوية: 2013/05/27	تاريخ العضوية: 2013/05/27
حائز على شهادتي الدكتوراه والماجستير في الاقتصاد من جامعة دمشق (سورية). يتمتع بخبرة تتجاوز 22 عاماً في مختلف مجالات الخدمات المالية ويشغل حالياً منصب مدير عام شركة أدونيس للتأمين- سورية (أدير).	
خليل بولس سارة	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد: 1941/09/02	
الجنسية: سورية	طبيعة العضوية: مستقل/غير تنفيذي
تاريخ العضوية: 2019/10/09	تاريخ العضوية: 2019/10/09
حائز على شهادة الماجستير في الاقتصاد وشهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة كامبريدج في المملكة المتحدة. يتمتع بخبرة كبيرة تتجاوز 53 عاماً في مختلف المجالات التجارية والصناعية. يشغل منصب مدير عام شركة خليل سارة وأولاده، إضافة إلى عضوية مجلس إدارة شركة شاتو كساره ش.م.ل، وعضوية مجلس إدارة وأمانة سر غرفة التجارة الدولية (اللجنة الوطنية) - دمشق.	
فهد العسلي	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد: 1950/05/03	
الجنسية: سورية	طبيعة العضوية: مستقل/غير تنفيذي
تاريخ العضوية: 2020/07/07	تاريخ العضوية: 2020/07/07
حائز على شهادتي البكالوريوس والماجستير في الهندسة المدنية من جامعة دمشق والجامعة الأمريكية في بيروت (لبنان). يتمتع بخبرة طويلة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تمتد لأكثر من 40 عاماً، ويشغل حالياً منصب المدير العام للشركة الوطنية للأنظمة والاتصالات والحواسيب الآلية. كما يرأس مجلس إدارة الشركة السورية للتكنولوجيا بالإضافة إلى عضويته في مجلسي إدارة كل من الشركة الوطنية للأعمال الإلكترونية وشركة الوسائط المباشرة.	
شاهان سمرجيان	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد: 1960/11/04	
الجنسية: سورية	طبيعة العضوية: مستقل/غير تنفيذي
تاريخ العضوية: 2020/07/07	تاريخ العضوية: 2020/07/07
حائز على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية، بالإضافة إلى دبلوم دراسات عليا في الهندسة البيئية من جامعة دمشق (سورية). يتمتع بخبرة كبيرة تفوق 35 عاماً بمختلف المجالات الهندسية والتجارية والصناعية. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة ريجنيت.	

اجتمع مجلس الإدارة ستة مرات خلال العام 2022، يكون للمجلس في كل جلسة جدول أعمال محدد، حيث يتم توثيق مناقشات وقرارات مجلس الإدارة ضمن محاضر رسمية، يتولى أمين سر المجلس إعدادها.

تم عقد الاجتماعات بالتواريخ التالية:

- الاجتماع رقم 1 تاريخ 20-04-2022
- الاجتماع رقم 2 تاريخ 30-06-2022
- الاجتماع رقم 3 تاريخ 11-08-2022
- الاجتماع رقم 4 تاريخ 07-11-2022
- الاجتماع رقم 5 تاريخ 05-12-2022
- الاجتماع رقم 6 تاريخ 21-12-2022

جميع أعضاء مجلس إدارة المصرف من الأعضاء الغير تنفيذيين، كما يتمتع 3 أعضاء من أعضاء المجلس بالاستقلالية، كما أنه لا توجد أي علاقة تربط المدير العام برئيس مجلس الإدارة أو نائبه.

يعمل مجلس إدارة بنك بيبيلوس -سورية على الالتزام بدليل الحوكمة، بما يتوافق مع بيئة العمل المصرفي في سورية، والأطر التشريعية والقانونية الناعمة لأعمال البنك، ويقوم البنك بمراجعة هذا الدليل وتطويره وتعديله كلما اقتضت الحاجة، وذلك بهدف مواكبة التغييرات في احتياجاته وتوقعاته إضافة إلى التغييرات في السوق المصرفي.

مجلس الإدارة:

تقع مسؤولية إدارة المصرف بشكل رئيسي على مجلس الإدارة، حيث يتحمل المجلس كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية والتأكد من تلبية متطلبات مجلس النقد والتسليف ومصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة، والتأكد من أن إدارة المصرف تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للمصرف.

يتألف مجلس إدارة بنك بيبيلوس - سورية من 5 أعضاء تم انتخابهم من قبل الهيئة العامة لفترة أربع سنوات ابتداءً من تاريخ 07/07/2020 ويتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرات والمؤهلات التي تؤهل كل واحدٍ منهم لإبداء الرأي في مناقشات المجلس باستقلالية تامة.

# اجتماعات مجلس الإدارة

الجدول التالي يبين عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو خلال العام 2022.

الأسم	الاجتماع 1	الاجتماع 2	الاجتماع 3	الاجتماع 4	الاجتماع 5	الاجتماع 6
السيد محمد مروان الحكيم	X	X	X	X	X	X
السيد باسل صقر	X	X	لم يحضر	X	X	X
السيد فهد العسلي	X	X	X	X	X	X
السيد خليل بولس سارة	X	X	X	X	X	X
السيد شاهان سمرجيان	X	X	X	X	X	X

تم استخدام وسائل التواصل الحديثة لعقد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2022 عند الضرورة.

الجدول التالي يبين نسبة ملكية كل عضو مجلس إدارة وطبيعة العضوية:

الأسم	الجهة التي يمثلها	نسبة الملكية	الصفة	طبيعة العضوية	ملاحظات
السيد محمد مروان الحكيم	نفسه	0.16%	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	-
السيد باسل صقر	نفسه	0.09%	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / غير مستقل	-
السيد خليل بولس سارة	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	-
السيد فهد العسلي	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	تم انتخابه بتاريخ 7/7/2020
السيد شاهان سمرجيان	نفسه	-	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي / مستقل	تم انتخابه بتاريخ 7/7/2020

# اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ومهامها وعدد اجتماعاتها

4. تقوم اللجنة بمراجعة مدى الالتزام بالقوانين والأنظمة ومدى التقيد بسياسات المصرف ونظامه.

5. التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.

اجتمعت لجنة التدقيق 4 مرات خلال العام 2022 وبحضور كافة أعضاء اللجنة، وقامت بالاجتماع مع السيد مدير التدقيق الداخلي 4 مرات خلال العام 2022.

## لجنة المخاطر:

تم تشكيل لجنة المخاطر من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين وتتألف اللجنة من السادة:

- رئيس اللجنة السيد خليل بولس سارة
- عضو اللجنة السيد باسل صقر

هذا واجتمعت اللجنة 3 اجتماعات خلال عام 2022 وبحضور كافة أعضاء اللجنة.

أبرز مسؤوليات لجنة المخاطر:

1. تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات.

2. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه.

3. مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.

4. ترفع اللجنة تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقديم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.

5. مراجعة وإيداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.

لمساعدة مجلس الإدارة على القيام بواجبه على أفضل وجه ولتأكيد الالتزام بمتطلبات دليل الحوكمة، أنبثق عن مجلس إدارة المصرف 4 لجان هي (لجنة التدقيق - لجنة المخاطر - لجنة الحوكمة - لجنة الترشيحات والمكافآت)

## لجنة التدقيق:

تهدف اللجنة إلى مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية، حيث تم تشكيل لجنة التدقيق من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين وهم:

- رئيس اللجنة السيد فهد العسلي
- عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان

أبرز مسؤوليات لجنة التدقيق:

1. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة، والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية.

2. تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشتمل مسؤولية اللجنة، من بين أمور أخرى، على:

- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.

• مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.

3. تقوم اللجنة بمراجعة العمليات مع الأطراف ذوي العلاقة وإحاطة مجلس الإدارة بها.

## لجنة الحوكمة:

3. تبني معايير موضوعية لتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل ومساهمة كل عضو من أعضاء المجلس وكل لجنة من لجانها وتقييم أداء المديرين التنفيذيين.
4. التأكد من حصول أعضاء مجلس الإدارة على التدريب والتأهيل المستمر.
5. توفير معلومات حول بعض القضايا الهامة في المصرف لأعضاء مجلس الإدارة عند الطلب.
6. وضع شروط ومعايير تعيين المديرين التنفيذيين وتقييم أدائهم وخطة الإحلال.
7. التوصية لمجلس الإدارة بإلغاء تعيين أو عزل أي مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته وتقديره في أداء واجباته ومسؤولياته.
8. ضمان وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم.

- تم تشكيل لجنة الحوكمة من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة، ويرأسها السيد رئيس المجلس، وتتألف اللجنة من السادة:
- رئيس اللجنة السيد محمد مروان الحكيم
  - عضو اللجنة السيد شاهان سمرجيان
- اجتمعت اللجنة اجتماعين خلال عام 2022 وبحضور عضوين من أعضاء اللجنة.
- أبرز مسؤوليات لجنة الحوكمة:
1. الإشراف على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراجعتها وتحديثه عند الضرورة.
  2. التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام بالدليل.
  3. تزويد مجلس الإدارة، سنويًا على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

## لجنة الترشيحات والمكافآت:

- تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت من قبل عضوين من أعضاء مجلس الإدارة، وتتألف اللجنة من السادة:
- رئيس اللجنة السيد شاهان سمرجيان
  - عضو اللجنة السيد خليل سارة
- اجتمعت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام 2022.
- أبرز مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت:
1. وضع معايير وشروط للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ولشغل منصب الرئيس التنفيذي.
  2. وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بما يتوافق مع المعايير الموضوعية في هذا الدليل، والتأكد من تناسب تشكيلة المجلس مع حجم المصرف وتعقيد عملياته.

# الإدارة التنفيذية

لبنك بيلوس سورية ش.م.ع

# الإدارة التنفيذية العليا

## السيد كرم بشارة

## المدير العام

سوري الجنسية من مواليد عام 1974 يشغل السيد كرم بشارة منصب المدير العام في بنك بيبلس سورية، بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة غرفة التجارة الدولية (اللجنة الوطنية) بصفة رئيس لجنة المصارف، وعضو مجلس إدارة رجال وسيدات الأعمال. يتمتع السيد بشارة بخبرة في القطاع المصرفي وذلك ضمن عدة مصارف سورية. بالإضافة إلى خبرات عملية أخرى سبقت تأسيس المصارف في سورية. السيد بشارة حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من المعهد العالي لإدارة الأعمال بدمشق، وحاصل على شهادة بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دمشق.

## السيد شعلان البيطار

## نائب المدير العام / مدير إدارة الدعم

لبناني الجنسية من مواليد عام 1975 حاصل على إجازتين في إدارة الاعمال، الأولى في التمويل والمحاسبة والثانية في التسويق من الجامعة اللبنانية في بيروت. يحمل السيد شعلان دبلوم في العلوم المصرفية من جامعة القديس يوسف في بيروت. يتمتع السيد شعلان بأكثر من 20 سنة خبرة في القطاع المصرفي اللبناني، العراقي والسوري. تقدم بإستقالته بتاريخ 4 أيار 2023.

## السيد شربل سلامة

## المدير المالي

لبناني الجنسية من مواليد عام 1984 حاصل على شهادة ماجستير تنفيذي في الإدارة المالية من المعهد العالي للأعمال (ESA Business School) في بيروت، وحاصل على إجازة في العلوم المالية من جامعة الكسليك - لبنان. يتمتع السيد شربل بأكثر من 12 سنة خبرة في القطاع المالي المصرفي. تقدم بإستقالته بتاريخ 5 كانون الثاني 2023



# مدراء الإدارات الرئيسية في بنك بيبيلوس سورية ش.م.ع.

## السيدة آجيا شاهين

## مدير مراقبة الالتزام

سورية الجنسية من مواليد عام 1982 ، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية-من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة آجيا إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2006.

## الآنسة إيناس علوش

## مدير التسليفات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

سورية الجنسية من مواليد عام 1985 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت الآنسة إيناس إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2008.

## السيد بافل ديوب

## مدير مراجعة مخاطر الائتمان

سوري الجنسية من مواليد عام 1988 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد بافل إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2018.

## الآنسة بتول الحلبوني

## مدير التنسيق بين الفروع

سورية الجنسية من مواليد عام 1984 ، حاصلة على شهادة الماجستير في إدارة المصارف والتمويل، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت الآنسة بتول إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2008.

## السيد خالد خطاب

## مدير وحدة تسليف للشركات الكبرى

سوري الجنسية من مواليد عام 1984 ، يحمل إجازة في الإدارة المالية من الجامعة الأمريكية للعلوم والتكنولوجيا لبنان.  
انضم السيد خالد إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2017.

## السيدة راما عون

## مدير إدارة نظم المعلومات

سورية الجنسية من مواليد عام 1987 ، حاصلة على شهادة ماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة راما إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2011.

## السيد رامي سلوم

## مدير إدارة التسليفات

سوري الجنسية من مواليد عام 1980 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد رامي إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2008.

مدير إدارة الفروع

السيدة رندة قباني

سورية الجنسية من مواليد عام 1982 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة رندة إلى بنك بيبلوس سورية عام 2020.

مدير المراقبين المصرفيين الداخليين

السيدة رهنف علي

سورية الجنسية من مواليد عام 1987 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة رهنف إلى بنك بيبلوس سورية عام 2015.

مدير الموارد البشرية

السيد زياد حجار

سوري الجنسية من مواليد عام 1981 ، حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية-من المعهد العالي لإدارة الأعمال، ويحمل إجازة في الحقوق من جامعة دمشق.  
انضم السيد زياد إلى بنك بيبلوس سورية عام 2006، تقدم باستقالته بتاريخ 3 ايلول 2023

مدير الشؤون الإدارية

السيد سليم سعادة

سوري الجنسية من مواليد عام 1986 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد سليم إلى بنك بيبلوس سورية عام 2009.

مدير المالية والتخطيط

السيدة سوزان الخن

سورية الجنسية من مواليد عام 1987 ، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية- من المعهد العالي لإدارة الأعمال، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة سوزان إلى بنك بيبلوس سورية عام 2010.

مدير التسليفات للشركات الكبرى

الآنسة سيلفا درمسروبيان

سورية الجنسية من مواليد عام 1983 ، حاصلة على شهادة ماجستير في العلوم المالية والمصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وتحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت الآنسة سيلفا إلى بنك بيبلوس سورية عام 2007.

مدير التدقيق الداخلي

السيد طلال أبو الشامات

سوري الجنسية من مواليد عام 1975 ، حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية-من المعهد العالي لإدارة الأعمال، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد طلال إلى بنك بيبلوس سورية عام 2006.

# مدراء الإدارات الرئيسية في بنك بيبيلوس سورية ش.م.ع.

## مدير تكنولوجيا المعلومات

## السيد فراس حميصي

سوري الجنسية من مواليد عام 1985 ، حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية من الجامعة الافتراضية السورية، ويحمل إجازة في الهندسة المعلوماتية من جامعة تشرين.  
انضم السيد فراس إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2022.

## مدير قروض التجزئة

## السيدة فرح أبو الهوى

سورية الجنسية من مواليد عام 1982 ، حاصلة على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية - المعهد العالي لإدارة الأعمال تحمل إجازة في الآداب -قسم المكتبات والمعلومات-من جامعة دمشق، انضمت السيدة فرح إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2018.

## مدير المحاسبة

## السيدة كارولين سعدو

سورية الجنسية من مواليد عام 1977 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة كارولين إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2006.

## مدير التنظيم، الإجراءات والأساليب

## السيدة مايا سليمان

سورية الجنسية من مواليد دمشق عام 1982 ، تحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضمت السيدة مايا إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2006.

## مدير التحويلات والمدفوعات

## السيد متري كتور

سوري الجنسية من مواليد عام 1975 ، يحمل دبلوم في إدارة المصارف من جامعة بوردو، وإجازة في الآداب /قسم اللغة الفرنسية/ من جامعة دمشق.  
انضم السيد متري إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2005. تقدم باستقالته بتاريخ 10 ايلول ٢٠٢٣

## مدير التحقق

## السيد محمد الأعرج

سوري الجنسية من مواليد عام 1979 ، يحمل إجازة في الاقتصاد، من جامعة دمشق.  
انضم السيد محمد إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2011.

## مسؤول عن الشؤون القانونية بصفة استشاري

## الأستاذ محمد تامر وتي

سوري الجنسية من مواليد عام 1976 ، حاصل على إجازة في الحقوق من جامعة دمشق.  
انضم الأستاذ محمد تامر إلى بنك بيبيلوس سورية عام 2018.

### السيد موسى ميدع

### مدير الموافقة على قروض التجزئة

سوري الجنسية من مواليد عام 1983 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد موسى إلى بنك بيبلوس سورية عام 2009.

### السيد نخله المحفوظ

### مدير وحدة تسليف للشركات الكبرى

سوري الجنسية من مواليد عام 1986 ، حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال -الإدارة التنفيذية من المعهد العالي لإدارة الأعمال، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة حلب.  
انضم السيد نخله إلى بنك بيبلوس سورية عام 2009.

### السيد نورس السمور

### مدير العمليات المركزية

سوري الجنسية من مواليد عام 1981 ، يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد نورس إلى بنك بيبلوس سورية عام 2006.

### السيد وائل أبو زيدان

### مدير الرقابة المالية والمطابقات

سوري الجنسية من مواليد عام 1981 ، حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال / من جامعة هيريوت وات - اسكوتلندا، ويحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق.  
انضم السيد وائل إلى بنك بيبلوس سورية عام 2006.

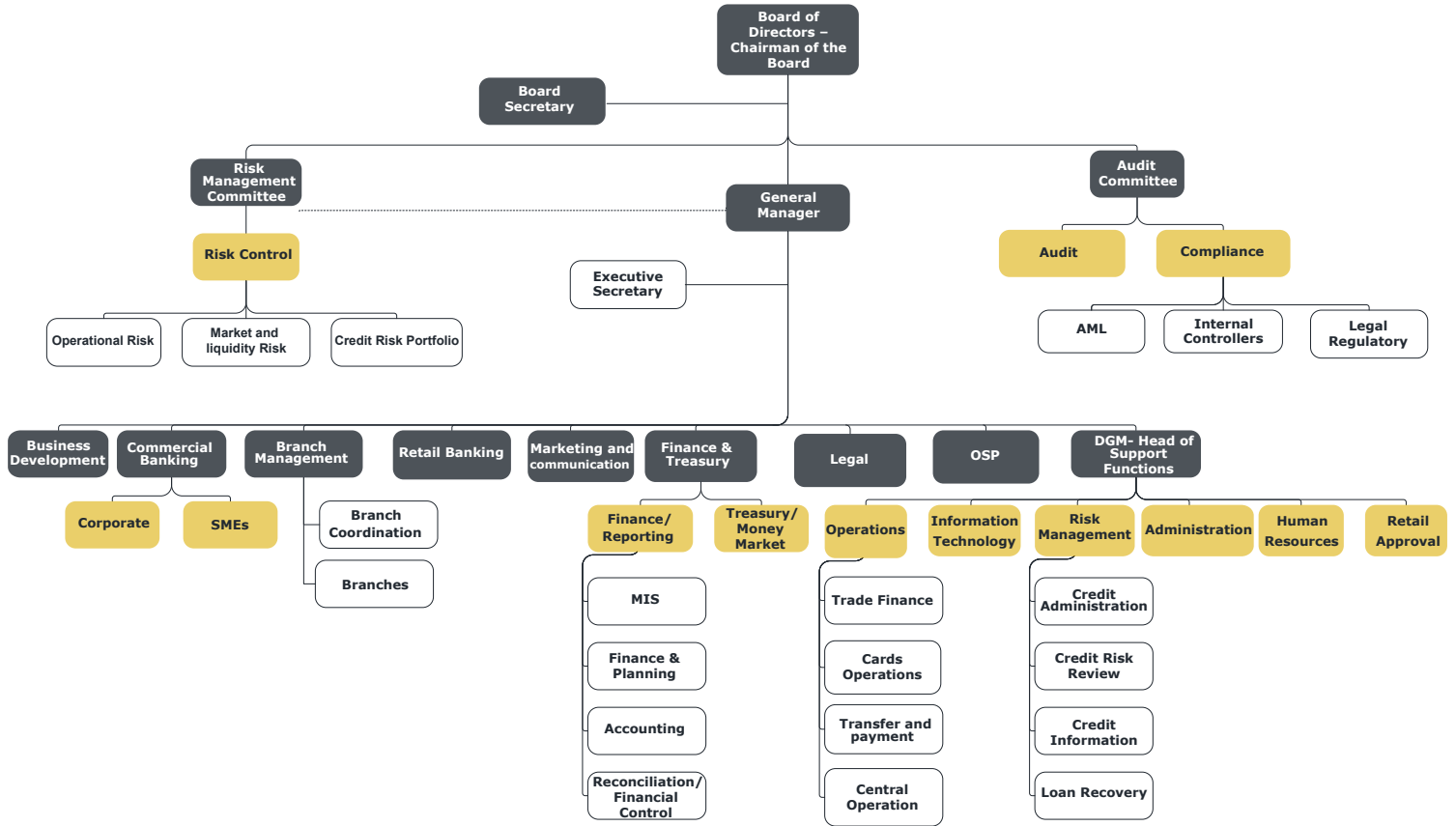
### السيد وائل عداوس

### مدير تقصي المعلومات

سوري الجنسية من مواليد عام 1977 ، يحمل إجازة في الحقوق من جامعة دمشق.  
انضم السيد وائل إلى بنك بيبلوس سورية عام 2007.

# الموارد البشرية لدى بنك بيلوس سورية

## الهيكل التنظيمي للمصرف:



## الكادر البشري:

واصلت إدارة الموارد البشرية خلال العام 2022 سعيها المستمر لخدمة توجهات البنك وتحقيق أهدافه الاستراتيجية فيما يتعلق بإدارة الموارد البشرية بفاعلية وكفاءة وتجاوز كافة الصعوبات والتحديات التي فرضتها الظروف الراهنة.

فقد تم العمل على ملء المراكز الشاغرة في البنك سواء من خلال عمليات الترقية والتوظيف الداخلي بالدرجة الأولى، أو اللجوء إلى عملية الاستقطاب الخارجي لأصحاب الكفاءات المصرفية المناسبة، أو الخريجين من حملة الشهادات الجامعية المطلوبة، حيث أن عملية الاختيار والتعيين في البنك تتم على أسس ومعايير تتسم بالموضوعية والعدالة وتكافؤ الفرص.

بلغ العدد الإجمالي لموظفي البنك 244 موظفاً في نهاية عام 2022، مقارنة بـ 272 موظفاً في نهاية العام 2021. منهم 13% حاصلين على درجة الماجستير، 61% حاصلين على شهادات جامعية، 11% حاصلين على شهادة معهد متوسط، 9% حاصلين على الثانوية العامة، 5% ما دون الثانوية العامة.

## أهم الدورات التدريبية لموظفي بنك بيبيلوس سورية خلال العام 2022

Conflict Resolution and Negotiation Skills	مهارات حل النزاعات والتفاوض
Sales Management Training	التدريب على إدارة المبيعات
Customer service and KYC process	خدمة العملاء وعملية اعرف عميلك
Time and priorities Management Skills	مهارات إدارة الوقت والأولويات
Advanced Negotiation Master Class	مهارات التفاوض
Standardized Communication	مهارات التواصل الموحدة
Financial Analysis	تحليل مالي
Diploma in International Financial Reporting (Dip IFR)	دبلوم في التقارير المالية الدولي
Feasibility study	دراسة الجدوى
Internal Audit Best Practices	أفضل ممارسات التدقيق الداخلي

## التدريب والتطوير:

تابع المصرف خلال العام 2022 خطته الاستراتيجية بالاستثمار في الرأسمال البشري، إيماناً من الإدارة بأن الموظفين هم أهم موجودات البنك، وباعتبارهم بنية وجوهر تحقيق أي نجاح، وقد تم العمل على تصميم وتقديم البرامج التدريبية التي تسهم في تطوير مهاراتهم وتنمية قدراتهم، من خلال تنفيذ مجموعة متنوعة من البرامج التدريبية الداخلية لموظفي بنك بيبيلوس سورية، بالإضافة إلى المشاركة في العديد من الدورات التدريبية الخارجية بالتنسيق مع شركات ومراكز تدريب معتمدة، فضلاً عن مشاركة بنك بيبيلوس سورية بمعظم الدورات التدريبية المقدمة من قبل مركز التدريب والتأهيل المصرفي.

ومن جهة أخرى فقد عمدت الإدارة على تشجيع الموظفين على رفع سوية التحصيل العلمي من خلال مساعدتهم على تحمل نفقات الدراسة لإستكمال الدراسة الجامعية أو لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال وغيرها، وقد بلغ عدد الموظفين المشاركين في برنامج رفع سوية التحصيل العلمي 14 موظفاً في عام 2022.

# المخاطر التي يواجهها المصرف

## لجنة إدارة المخاطر:

تعمل لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة على مراجعة استراتيجية إدارة المخاطر والسياسات الخاصة بإدارة المخاطر، وتقوم بالتأكد من توفر أطر وأدوات عمل مناسبة لإدارة المخاطر، كما تقوم بمراجعة التقارير المقدمة من دائرة إدارة المخاطر ورفع تقارير دورية لمجلس الإدارة عن مستويات المخاطر المحتسبة من قبل دائرة إدارة المخاطر ومدى توافقها مع الحدود المعتمدة والمقبولة مما يساعد المجلس على اتخاذ القرارات بناءً عليها، وتقوم بالتأكد من قيام الإدارة العليا بمتابعة ومعالجة أية تجاوزات يتم الإبلاغ عنها من قبل وحدة إدارة المخاطر.

## اللجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب:

يفوض مجلس الإدارة بعض المسؤوليات تجاه إدارة المخاطر للجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب، وهي تعتبر لجنة تنفيذية تقوم بتنفيذ استراتيجية إدارة المخاطر المعتمدة والتي تتناسب مع الأهداف الاستراتيجية للمصرف حيث تقوم باتخاذ القرارات التي تتناسب مع هذه الاستراتيجية وبما ينسجم مع الفرص المتاحة ووضع السوق والقرارات النافذة من السلطات الرقابية وبما يتناسب مع سقف المخاطر المحددة في السياسات الخاصة بالمخاطر.

لدى ممارسته للأنشطة المصرفية، يتعرض المصرف لعدة مخاطر تنشأ من عدة عوامل خارجية أو داخلية مؤثرة على القطاع المصرفي ككل. ولقد أدت عولمة الخدمات المالية والتزايد المضطرب في التطور التكنولوجي إلى تزايد درجة تعقيد وأنواع المخاطر المصرفية، لذلك تقوم إدارة المصرف بدراسة وتحليل تلك المخاطر بشكل مستمر من أجل اتخاذ الإجراءات المناسبة للتخفيف قدر الإمكان من أثرها على نتائج الأعمال والوضع المالي للمصرف.

توفر إدارة المخاطر ضمان التزام عمليات إدارة المخاطر في المصرف بمنهجية ثابتة ومتسقة من خلال اتباعها نهجاً مخططاً على نطاق المصرف التزاماً بتعليمات مصرف سورية المركزي، يشمل مدى القبول وكيفية المساءلة، وأنماطاً واضحة لتصريف الشؤون فيما يتعلق بالمخاطر حيث تقوم بدعم القرار على أساس البيانات الموجودة، وإدماج إدارة المخاطر في العمليات المؤسسية التشغيلية.

## هيكلية إدارة المخاطر والأدوار والمسؤوليات للأطراف المعنية بعملية إدارة المخاطر:

### مجلس الإدارة:

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية تجاه المخاطر المحتملة التي يتعرض لها المصرف وطرق إدارتها، وبناءً عليه فإن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف والرقابة والمصادقة على سياسات إدارة المخاطر وإجراءاتها وأطرها وتحديد مستويات المخاطر والحدود التي يمكن تحملها ووضع خطوط وحدود للسلطات والمسؤوليات التي تقع على عاتق الإدارة العليا ودائرة إدارة المخاطر، كما يقوم بمراجعة التقارير المنتظمة المتعلقة بالمخاطر المختلفة التي يتعرض لها المصرف والتي تقدم له من قبل لجنة إدارة المخاطر.

## دائرة إدارة المخاطر:

دائرة إدارة المخاطر وهي تعمل بشكل مستقل عن الإدارة التنفيذية وتقوم بالمتابعة اليومية لمجمل الأعمال والأنشطة، حيث تقوم بوضع السياسات الخاصة بإدارة المخاطر المختلفة وتقديمها للجنة إدارة المخاطر ومجلس الإدارة للمصادقة عليها، أيضاً تقوم بمراقبة النسب المحددة في السياسات لمعرفة مدى التقيد بالسقوف والحدود الممنوحة والمعتمدة في هذه السياسات، ومعرفة أسباب الانحرافات عن الحدود المعتمدة وتحليلها، كما تقوم بقياس المخاطر و افتراض سيناريوهات معينة لعمل اختبارات الجهد تحت الظروف الضاغطة ومعرفة مدى تأثير هذه الاختبارات على وضع المصرف ورفع تقارير دورية عن المخاطر المحتملة والسقوف أو الحدود المحتملة وعن نتائج اختبارات الجهد للجنة الإدارية ولجنة إدارة الموجودات والمطالب بالإضافة إلى قيامها برفع تقارير دورية أيضاً بهذه النتائج للجنة إدارة المخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة، كما تقوم دائرة إدارة المخاطر بوضع وتحديث خطط الطوارئ اللازمة وخطط استمرارية العمل من أجل اعتمادها والمصادقة عليها من قبل لجنة إدارة المخاطر ومجلس الإدارة.

## أبرز أنواع المخاطر:

تقسم المخاطر التي تتعرض لها المصارف حسب متطلبات بازل II إلى عدة أنواع أهمها:

### مخاطر الائتمان:

وهي مخاطر حدوث خسائر ناجمة عن عدم قدرة أحد عملاء المصرف على الوفاء بالتزاماته وفقاً للشروط المتفق عليها. حيث يعتمد المصرف في إدارة مخاطر الائتمان على معايير ائتمانية راسخة ومحافظه وحصيفة، وسياسات وإجراءات ومنهجيات وأطر عامة لإدارة المخاطر تأخذ بعين الاعتبار كافة المستجدات في البيئة المصرفية والتشريعية، علاوة على المتابعة الحثيثة والرقابة الفعالة التي تمكن المصرف من التعامل مع المخاطر المحتملة وتحديات البيئة المتغيرة بمستوى عالٍ من الثقة والتصميم.

كما يعمل المصرف على إدارة مخاطر التركزات الائتمانية على مستوى العميل ( فرد أو مؤسسة ) حسب تعليمات مصرف سورية المركزي وعلى مستوى القطاعات والمناطق الجغرافية، إضافة إلى إدارة السقوف الائتمانية الممنوحة بهدف تخفيض حجم أي خسائر المحتملة حسب أفضل الممارسات المصرفية بما يحقق التوازن المقبول في مخاطر المحفظة.

حيث يحدث تركيز المخاطر الائتمانية عندما تتركز محفظة المصرف الائتمانية في نوع محدد من التسهيلات، أو عند حصول المصرف على نوع واحد من الضمانات مقابل التسهيلات الممنوحة، أو عند منح مستوى عالٍ من التسهيلات المباشرة و/أو غير المباشرة لعميل واحد أو لمجموعة مترابطة من العملاء أو لصناعة معينة أو لقطاع اقتصادي معين أو في منطقة جغرافية واحدة أو في بلد أجنبي واحد أو مجموعة من البلدان المترابطة اقتصادياً بشكل كبير.



# المخاطر التي يواجهها المصرف

## مخاطر السيولة:

مخاطر السيولة هي المخاطر التي تنشأ عن عدم امتلاك المصرف مصادر تمويل كافية ومتاحة تمكنه من تسديد التزاماته عند استحقاقها، أو أنه يمتلك هذه المصادر ويستطيع استخدامها ولكن بتكلفة عالية.

تهدف استراتيجية المصرف في إطار إدارة مخاطر السيولة إلى توفير مستويات من السيولة تضمن سلامة الوضع المالي للمصرف وتحافظ على قدرته على تلبية أية حالات طارئة مثل السحوبات المفاجئة أو انخفاض في قيمة الموجودات السائلة أو عدم القدرة على توفير النقد(السيولة)، ولضمان تحقيق ذلك تم تطوير سياسة إدارة مخاطر السيولة وهي تتضمن وضع الأطر المناسبة لإدارة مخاطر السيولة وتحديد السقوف والحدود المقبولة للمخاطر واعتماد مجموعة من التقارير الخاصة لمراقبة مدى التقيد بالحدود الموضوعية والانحرافات أو التجاوزات عنها بما يتضمن الحدود والسقوف المعتمدة وفقاً لتعليمات السلطات الرقابية، بالإضافة لمجموعة من اختبارات الجهد لتحديد المصادر المحتملة التي يمكن أن تؤثر سلباً على السيولة وذلك بهدف توفير مستويات من السيولة تحافظ على قدرة البنك على تلبية أية احتياجات طارئة، والتأكد من أن التزامات البنك سيتم الوفاء بها عند الاستحقاق وتحت كافة الظروف وبدون تكاليف إضافية.

## مخاطر السوق:

وتتضمن المخاطر الناتجة عن تغيرات أسعار الفائدة والمخاطر الناتجة عن تقلبات أسعار القطع.

وتعرف مخاطر أسعار القطع بأنها المخاطر التي تؤدي لخسائر نتيجة تقلبات في أسعار القطع خلال الفترات الزمنية التي يمتلك فيها المصرف مركز قطع مفتوح بإحدى العملات الأجنبية.

أما مخاطر أسعار الفائدة فهي المخاطر الناجمة عن تعرض أي مركز مالي للمصرف داخل أو خارج الميزانية لتغير نتيجة تقلب أسعار الفائدة في السوق مما يؤثر سلباً على إيرادات المصرف ورأسماله، حيث أن قبول مخاطر أسعار الفائدة هو جزء طبيعي من العمل المصرفي ولكن يجب مراقبة والتحكم بهذه المخاطر بشكل سليم حتى لا ينتج عنها تهديد كبير على إيرادات المصرف ورأسماله.

تهدف استراتيجية المصرف في إطار إدارة مخاطر السوق إلى تحديد ومتابعة التغيرات في السوق وأسعار الفوائد وأسعار القطع التي يمكن أن تؤثر على قيم الأصول وتدفقات الدخل، والعمل على إدارة الاستثمارات في السوق بالطريقة التي تؤدي إلى حماية مصالح المصرف وتعظيم عائداته ومحاولة التخفيف من الآثار السلبية للتغيرات في السوق مع توفير الحماية من التعرض للمخاطر، ولتحقيق ذلك تم وضع سياسة لإدارة مخاطر السوق من أجل وضع الإطار المناسب لإدارة هذه المخاطر من خلال تحديد السقوف القانونية والداخلية لمخاطر السوق، وتحديد التقارير الواجب إعدادها باستخدام مجموعة من الأدوات بهدف مراقبة وقياس هذا النوع من المخاطر من خلال مراقبة النسب المحتسبة ومقارنتها مع الحدود أو السقوف المحددة في السياسات وبما ينسجم مع تعليمات السلطات الرقابية بخصوصها.

## المخاطر التشغيلية:

عمل إدارة مخاطر المصرف عمومًا والذي يطبق حالياً على مستوى جميع وحدات وفروع المصرف. من الجدير بالذكر أن تنامي تطور النشاطات والخدمات المصرفية التي تعتمد على التكنولوجيا والخدمات المصرفية الإلكترونية (E-Banking) أدى إلى تزايد أهمية المخاطر التشغيلية وأصبحت محورا أساسياً من محاور إدارة المخاطر.

تعد المخاطر التشغيلية موضوعاً حديثاً نسبياً على الساحة المصرفية تم تعريفها ضمن إطار اتفاقية بازل II، على أنها "مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم كفاية أو فشل العمليات الداخلية والأفراد والأنظمة أو من الأحداث الخارجية". يشمل هذا التعريف المخاطر القانونية ولكنه يستبعد المخاطر الاستراتيجية وتلك التي تتعلق بالسمعة. ويتم قياس المخاطر بشكل دوري وفق منهجيات إحصائية منسجمة مع طبيعة عمل المصرف للتخفيف من تكرار وقوعها وخلق بيئة واعية لها، ورغم ذلك لا يمكن للمصرف إزالة جميع هذه المخاطر، عوضاً عن ذلك تتم إدارتها بواسطة أنظمة رقابية شاملة تتابع الأخطار المحتملة.

ولتحقيق هذا الهدف طور المصرف إطار عمل يشمل تحديد المخاطر وقياسها وإدارتها ومراقبتها من خلال التحكم في المخاطر والتخفيف من تأثيرها.

حيث يتم تخفيف المخاطر من خلال أنظمة الضبط الفعالة والرقابة المستمرة، وإدارة الموارد البشرية المؤهلة. وتعد مسؤولية دائرة إدارة المخاطر الأساسية هي جعل إدارة المخاطر التشغيلية جزءاً من أنشطة المصرف اليومية.

تملي السياسات المتبعة أن المهام التشغيلية من حيث تسجيل ومراقبة وتحليل العمليات المصرفية يتم إجراؤها من قبل أشخاص مستقلين عن منفذي العمليات. بناءً عليه تم تحديد الواجبات الرئيسية لقسم المخاطر التشغيلية متضمناً تحليل المخاطر ومراجعتها للمنتجات والخدمات المصرفية، تقديم التوصيات لإضافتها في السياسات والإجراءات وذلك بعد أن يقوم قسم المخاطر التشغيلية باستخراج البيانات اللازمة لتحليل الأحداث وتقييم المخاطر. مما من شأنه أن يخفف من التعرض للمخاطر، الذي عدّ جزءاً لا يتجزأ من

# التحليل المالي

## الميزانية المدققة الموقوفة بتاريخ 31/12/2022 (بملايين الليرات السورية)

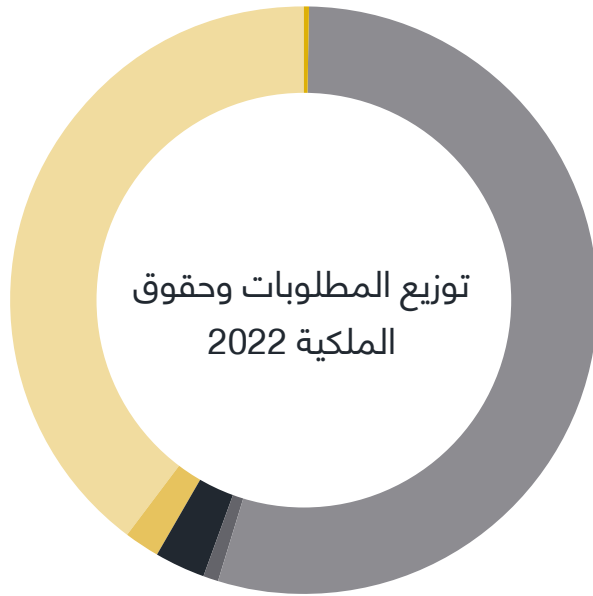
التغير (%)	التغير بالقيمة	2022	2021	
<b>الموجودات (ملايين ليرة سورية)</b>				
3.20%	3,692	119,213	115,521	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
21.21%	30,767	175,812	145,045	أرصدة لدى المصارف
24.27%	8,798	45,056	36,258	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.00%	-	255	255	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
12.37%	72	658	586	استثمارات في شركات حليفة
29.94%	1,752	7,603	5,851	موجودات ثابتة
5.51%	101	1,939	1,838	موجودات غير ملموسة
19.14%	358	2,225	1,868	موجودات أخرى
<b>14.82%</b>	<b>45,540</b>	<b>352,762</b>	<b>307,222</b>	<b>مجموع الموجودات</b>

التغير (%)	التغير بالقيمة	2022	2021	
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>				
8.87%	134	1,651	1,516	ودائع المصارف
13.36%	18,297	155,222	136,925	ودائع العملاء
-32.12%	(1,633)	3,452	5,085	تأمينات نقدية
13.24%	1,216	10,398	9,183	مخصصات متنوعة
43.64%	2,307	7,593	5,286	مطلوبات أخرى
<b>12.86%</b>	<b>20,321</b>	<b>178,316</b>	<b>157,996</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>16.90%</b>	<b>25,219</b>	<b>174,445</b>	<b>149,226</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>14.82%</b>	<b>45,540</b>	<b>352,762</b>	<b>307,222</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

بلغ مجموع موجودات بنك بيبلس سورية 352.76 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2022 مقابل 307.22 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2021، أي بارتفاع قدره 45.54 مليار ليرة سورية أو 14.82%.

## بنية الموارد (Funding Structure)

تمثل بنية الموارد المطلوبة وحقوق الملكية، حيث يعتمد المصرف على ودائع الزبائن بشكل رئيسي في التمويل التي بلغت في نهاية عام 2022 مبلغ 155.22 مليار ليرة سورية (ما نسبته 44 %) في حين بلغت حقوق الملكية مبلغ 174.44 مليار ليرة سورية (ما نسبته 49.45 %) والمطلوبات الأخرى مبلغ 7.59 مليار ليرة سورية (ما نسبته 2.15%).



0.47%	ودائع المصارف
44%	ودائع العملاء
0.98%	تأمينات نقدية
2.95%	مخصصات متنوعة
2.15%	مطلوبات أخرى
49.45%	مجموع حقوق الملكية



0.49%	ودائع المصارف
44.57%	ودائع العملاء
1.66%	تأمينات نقدية
2.99%	مخصصات متنوعة
1.72%	مطلوبات أخرى
48.57%	مجموع حقوق الملكية

## ودائع العملاء

بلغ مجموع ودائع الزبائن في نهاية العام 2022 مبلغ 155.22 مليار ليرة سورية مقارنة مع 136.92 مليار في نهاية العام 2021.

## ودائع المصارف

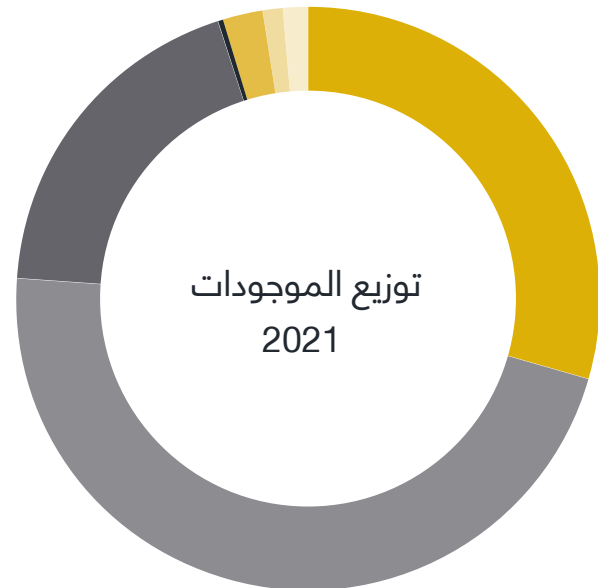
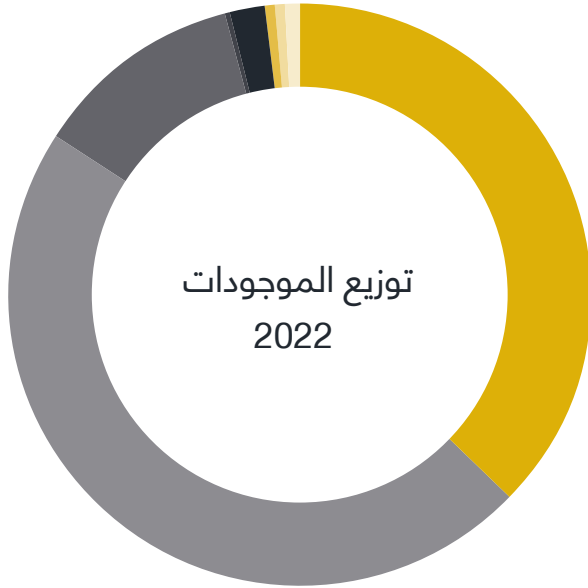
بلغت ودائع المصارف 1.65 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2022 مقابل 1.51 مليار ليرة سورية في نهاية عام 2021، أي بارتفاع قدره 8.87% (134.48 مليون ليرة سورية).

## بنية الموجودات (Assets Structure)

بلغت الأرصدة لدى المصارف في نهاية العام 2022 مبلغ 175.81 مليار ليرة سورية مقابل 145.04 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2021. وقد شكلت نسبة الأرصدة لدى المصارف من إجمالي الموجودات 49.84% في نهاية العام 2022 مقارنة مع 47.21% في نهاية العام 2021 علماً أن هذه الزيادة في الأرصدة ناتجة بشكل رئيسي عن ارتفاع سعر الصرف كون غالبية هذه الأرصدة بالعملة الأجنبية. كما شكلت الأرصدة لدى المؤسسة الأم في عام 2022 94.3% مقارنة مع 95.5% في عام 2021 من مجمل الأرصدة لدى المصارف.

أما مبلغ النقد والأرصدة لدى مصرف سورية المركزي فقد بلغ 119.21 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2022 مقابل مبلغ 115.52 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2021. وقد شكل نسبة 33.79% من إجمالي الموجودات في نهاية العام 2022 مقارنة مع 37.60% في نهاية العام 2021.

أما التسليفات والقروض للزبائن فقد بلغت 45.05 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2022 مقابل 36.25 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2021. وقد شكلت نسبة 12.77% من إجمالي الموجودات في نهاية العام 2022 مقارنة مع 11.80% في نهاية العام 2021.



33.79%	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
49.84%	أرصدة لدى المصارف
12.77%	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.07%	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
0.19%	استثمارات في شركات حليفة
2.16%	موجودات ثابتة
0.55%	موجودات غير ملموسة
0.63%	موجودات أخرى

26%	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
47.21%	أرصدة لدى المصارف
11.80%	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
0.08%	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
0.19%	استثمارات في شركات حليفة
1.90%	موجودات ثابتة
0.60%	موجودات غير ملموسة
0.61%	موجودات أخرى

# التسهيلات الائتمانية للمصرف

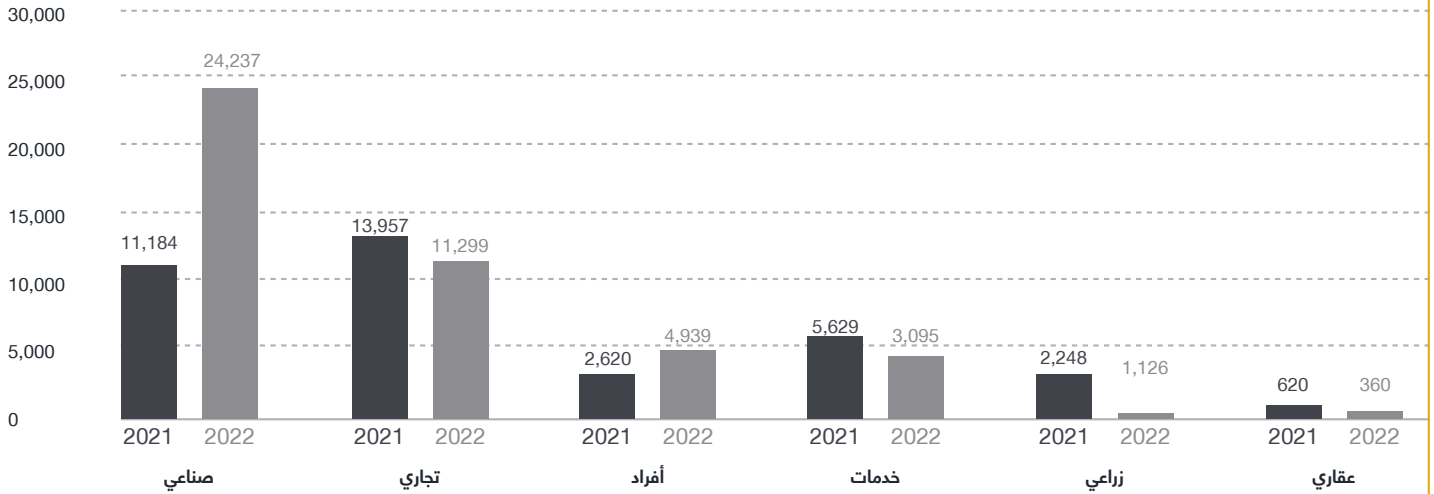
الجدول التالي يوضح تطور حجم محفظة التسهيلات الائتمانية خلال عام 2022 ومفصلة بين تسهيلات منتجة وغير منتجة:

صافي التسهيلات الائتمانية	المجموع	تسهيلات ائتمانية غير منتجة		تسهيلات ائتمانية منتجة		(بآلاف الليرات السورية)
		عملات أجنبية	ليرة سورية	عملات أجنبية	ليرة سورية	
						<b>الربع الرابع 2021</b>
	97,094,950	47,033,224	14,192,052	28	35,869,647	التسهيلات الائتمانية
36,257,821	(41,653,871)	(31,513,970)	(10,139,901)	-	-	فوائد معلقة
	(19,183,259)	(15,456,194)	(3,272,380)	-	(454,684)	مخصص خسائر ائتمانية
						<b>الربع الرابع 2022</b>
	124,486,679	63,274,559	17,729,334	50	43,482,736	التسهيلات الائتمانية
45,056,171	(56,993,272)	(44,750,759)	(11,700,411)	-	(542,101)	فوائد معلقة
	(22,437,236)	(18,461,798)	(3,975,437)	-	-	مخصص خسائر ائتمانية

## التسهيلات الائتمانية الإجمالية بحسب القطاعات الاقتصادية

تركزت قروض الشركات بشكل أساسي في القطاع الصناعي في نهاية العام 2022 حيث بلغت 24.23 مليار ليرة سورية لتشكل نسبة 53.79% من إجمالي التسليفات مقارنة مع 11.18 مليار ليرة سورية بنسبة تبلغ 30.85% من إجمالي التسليفات في نهاية العام 2021 حيث ارتفعت بنسبة 116.71% (13.05 مليار ليرة سورية). انخفضت قروض القطاع التجاري بنسبة 19.04% (2.66 مليار ليرة سورية) لتبلغ القروض الممنوحة لهذا القطاع 11.30 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2022. انخفضت قروض قطاع الخدمات بقيمة 2.54 مليار ليرة سورية لتشكل 6.87% من إجمالي التسليفات في نهاية العام 2022 مقارنة مع 15.52% في نهاية العام 2021. انخفضت قروض القطاع الزراعي بنسبة 49.90% (1.12 مليار ليرة سورية) لتشكل 2.50% من إجمالي التسليفات في نهاية العام 2022 مقارنة مع 6.20% في نهاية العام 2021. انخفضت قروض قطاع البناء والتشييد بنسبة 41.92% (259.92 مليون ليرة سورية) لتبلغ القروض الممنوحة لهذا القطاع 360.155 مليون ليرة سورية في نهاية العام 2022. أما قروض قطاع الأفراد فقد بلغ 4.93 مليار ليرة سورية لتشكل نسبة 10.96% من إجمالي التسليفات في نهاية العام 2022 مقارنة مع مبلغ 2.61 مليار ليرة سورية بنسبة تبلغ 7.23% من إجمالي التسليفات في نهاية العام 2021 وقد سجّلت ارتفاعاً بنسبة قدرها 88.51% (2.31 مليار ليرة سورية).

### إجمالي القروض حسب القطاع الاقتصادي





## نوعية القروض (Loans Quality)

تغطية الديون المصنفة	التغطية بالمبلغ	الفوائد المحفوظة	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة	المجموع	ديون مصنفة	ديون غير مصنفة	بمليين الليرات السورية
97.69%	78,700	22,513	56,186	115,838	80,558	35,280	مؤسسات
163.94%	731	265	466	8,648	446	8,203	الأفراد (التجزئة)
98.06%	79,431	22,779	56,652	124,487	81,004	43,483	المجموع

بلغ إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة الغير منتجة 81 مليار ليرة سورية منها 22.77 مليار فوائد محفوظة في نهاية العام 2022 ما نسبته 65.07% من إجمالي محفظة قروض الزبائن وهي مغطاة بنسبة 98.06% بمخصصات وفوائد محفوظة. تجدر الإشارة إلى أن مجموع مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والفوائد المحفوظة بلغ 79.43 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2022 مقارنة مع 60.84 مليار ليرة سورية في نهاية العام 2021. كما تجدر الإشارة أن الخسائر الائتمانية المتوقعة مكونة بالدولار الأميركي للتسهيلات الممنوحة بالعملية الأجنبية.

شكلت قروض التجزئة المشكوك بتحصيلها 0.55% من إجمالي الديون المشكوك بتحصيلها وشكلت نسبة 5.16% من محفظة قروض التجزئة بينما شكلت قروض المؤسسات المشكوك بتحصيلها 69.54% من محفظة قروض المؤسسات.

## نسبة السيولة (Liquidity Ratio)

ارتفعت نسبة صافي القروض إلى ودائع الزبائن بكافة العملات من 26.48% في نهاية العام 2021 إلى 29.03% في نهاية العام 2022، كما ارتفعت النسبة ذاتها للحسابات بالليرة السورية من 35.17% في نهاية العام 2021 إلى 38.54% في نهاية العام 2022 .  
وقد سجلت نسبة الأرصدة لدى المصارف بالعملة الأجنبية إلى ودائع بالعملة الأجنبية ارتفاعاً من 416.29% في نهاية العام 2021 إلى 435.56% في نهاية العام 2022.

2022	2021	
38.54%	35.17%	القروض بالليرة السورية / الودائع بالليرة السورية
29.03%	26.48%	القروض / الودائع
435.56%	416.29%	أرصدة لدى المصارف بالعملة الأجنبية / الودائع بالعملة الأجنبية

## كفاية رأس المال

في نهاية عام 2022، بلغت الأموال الخاصة الصافية (صافي حقوق الملكية) لبنك بيبيلوس سورية 174.44 مليار ليرة مقابل 149.22 مليار ليرة في نهاية عام 2021. وقد بلغت نسبة كفاية رأس المال 47.72% في نهاية عام 2022 مقابل 48.15% في نهاية عام 2021، أي أكثر من الحد الأدنى المطلوب من السلطات النقدية (8%). وبلغت نسبة كفاية رأس المال الأساسي 46.81% في نهاية عام 2022 مقابل 47.21% في نهاية عام 2021.

## الربحية

التغير (%)	التغير بالقيمة	2022	2021	(بمليين الليرات السورية)
14.12%	870	7,030	6,160	الفوائد المقبوضة
18.48%	354	(2,269)	(1,915)	الفوائد المدفوعة
12.15%	516	4,761	4,245	صافي إيرادات الفوائد
-69.46%	(3,252)	1,430	4,682	العمولات المقبوضة
28.84%	1.6	(7.2)	(5.6)	العمولات المدفوعة
-69.58%	(3,254)	1,423	4,676	صافي إيرادات العمولات
-59.95%	(48,003)	32,069	80,072	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
-5.44%	(23)	401	425	صافي أرباح القطع الأجنبي
-103.51%	(34)	(1)	33	ايرادات تشغيلية أخرى
-56.79%	(50,798)	38,653	89,451	إجمالي الدخل
-62.38%	(2,777)	(1,674)	(4,451)	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
-56.50%	(48,021)	36,979	85,000	صافي الدخل
-0.37%	(18)	4,910	4,928	صافي الدخل دون الأرباح الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
27.57%	1,371	(6,345)	(4,974)	نفقات الموظفين
57.59%	398	(1,088)	(690)	استهلاكات
78.94%	17	(38)	(21)	اطفاءات الموجودات غير الملموسة
16.07%	9	(65)	(56)	(مصروف) استرداد مخصصات متنوعة
62.51%	1,652	(4,296)	(2,643)	مصاريف تشغيلية أخرى
41.11%	3,447	(11,832)	(8,385)	إجمالي المصروفات
-40.53%	(49)	72	122	حصة البنك من أرباح شركات حليفة
-67.14%	(51,518)	25,219	76,737	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
100.00%	(56)	-	56	مصروف (إيراد) ضريبة الدخل
-100.00%	(104)	-	(104)	مصروف ضريبة الربح على إيرادات خارج القطر
-67.11%	(51,470)	25,219	76,689	ربح (خسارة) السنة
102.47%	3,467	(6,850)	(3,383)	ربح (خسارة) السنة دون الأرباح الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي

سجل بنك بيبيلوس سورية خلال عام 2022 أرباحاً صافية قدرها 25.21 مليار ليرة سورية تتضمن أرباح القطع البنوي، مقابل أرباح قدرها 76.68 مليار ليرة سورية خلال عام 2021 أي بانخفاض بالأرباح قدره (51.47 مليون ليرة سورية). وعليه، بلغت نسبة العائد على متوسط الموجودات 7.64% في عام 2022 مقابل 31.27% في عام 2021 وانخفضت نسبة العائد على متوسط الأموال الخاصة إلى 15.58% في عام 2022 مقابل 69.16% في عام 2021. بلغت صافي أرباح عمليات القطع الأجنبي 401.43 مليون ليرة سورية في عام 2022 مقابل 424.52 مليون ليرة سورية في عام 2021. سجل المصرف أرباح غير محققة 32.07 مليار ليرة سورية ناتجة عن إعادة تقييم مركز القطع البنوي لعام 2022 نتيجة ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي من قبل مصرف سورية المركزي من 2512 الى 3015. بلغ مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة 1.67 مليار ليرة سورية خلال العام 2022 مقابل 4.45 مليار ليرة سورية خلال العام 2021.

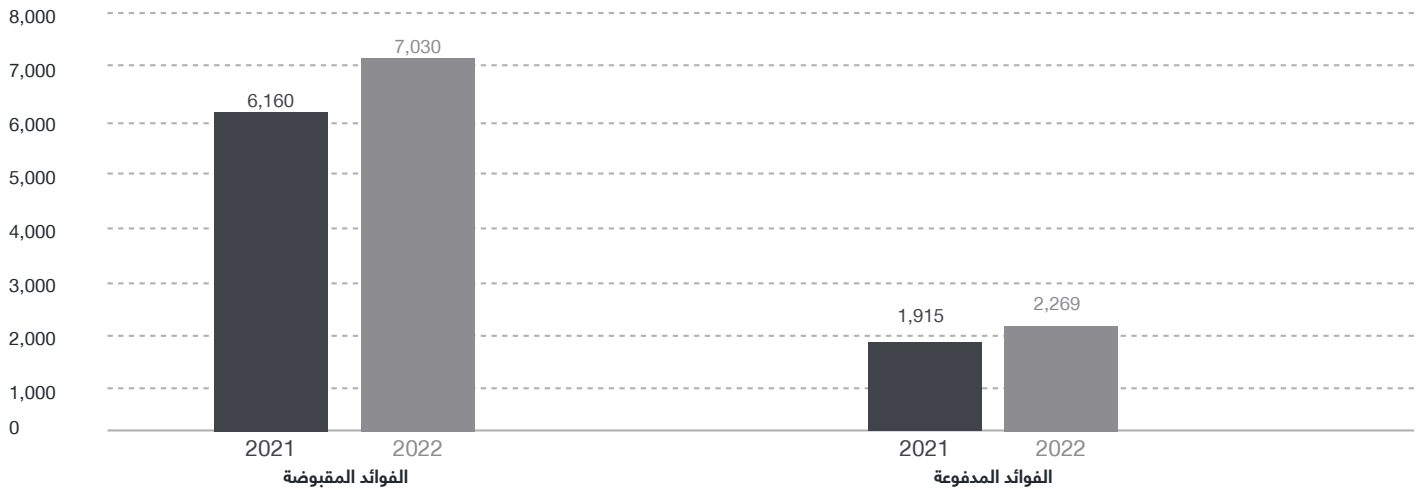
## العائد من متوسط الموجودات

2022	2021	بالمائة
2.13%	2.51%	الفوائد المقبوضة من وسطي الموجودات
-0.69%	-0.78%	الفوائد المدفوعة من وسطي الموجودات
1.44%	1.73%	صافي إيرادات الفوائد من وسطي الموجودات
0.43%	1.91%	العمولات المقبوضة من وسطي الموجودات
0.00%	0.00%	العمولات المدفوعة من وسطي الموجودات
0.43%	1.91%	صافي إيرادات العمولات من وسطي الموجودات
9.84%	32.84%	صافي أرباح القطع الأجنبي من وسطي الموجودات
0.00%	0.01%	إيرادات أخرى من وسطي الموجودات
11.71%	36.50%	إجمالي الدخل من وسطي الموجودات
-0.51%	-1.82%	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية من وسطي الموجودات
11.21%	34.68%	صافي الدخل من وسطي الموجودات
-3.59%	-3.42%	إجمالي المصروفات من وسطي الموجودات
0.02%	0.05%	حصة البنك من أرباح شركات حليقة من وسطي الموجودات
7.64%	31.31%	الربح قبل الضريبة من وسطي الموجودات
0.00%	-0.04%	مصروف (إيراد) الضريبة من وسطي الموجودات
7.64%	31.27%	العائد للسنة من وسطي الموجودات

يمكن تلخيص التغيرات في الأرباح الصافية كما يلي:

## صافي إيرادات الفوائد

بلغ صافي إيرادات الفوائد 4.76 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 4.24 مليار ليرة سورية في عام 2021، أي بارتفاع قدره 12.15% (516 مليون ليرة سورية). بلغت الفوائد المقبوضة 7.03 مليار ليرة سورية خلال عام 2022 مقابل 6.16 مليار ليرة سورية خلال عام 2021، أي بارتفاع قدره 14.12% (870 مليون ليرة سورية). بلغت الفوائد المدفوعة 2.26 مليار ليرة سورية خلال عام 2022 مقابل 1.91 مليار في العام 2021.



## صافي إيرادات العمولات

بلغ صافي الدخل من العمولات 1.43 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 4.68 مليار ليرة سورية في عام 2021.



## اجمالي المصروفات

بلغت إجمالي المصاريف 11.83 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 8.38 مليار ليرة سورية في عام 2021 مسجلة ارتفاعاً بنسبة %41.11 (3.44 مليار ليرة سورية). وبلغت أعباء الموظفين 6.34 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 4.97 مليار ليرة سورية في عام 2021، أي بارتفاع قدره %27.57 (1.37 مليار ليرة سورية). بلغت النفقات التشغيلية الأخرى 4.29 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 2.64 مليار ليرة سورية في عام 2021. بلغت أعباء الاستهلاكات 1.08 مليار ليرة سورية في عام 2022 مقابل 690.42 مليون ليرة سورية في عام 2021. ارتفعت نسبة الكلفة إلى المردود من %89.8 في العام 2021 إلى %178.73 في عام 2022.

## اقتراح تخصيص الأرباح

بالمائة	ليرة سورية
أرباح (خسائر) عام 2022 المحققة	(6,850,118,428)
أرباح (خسائر) عام 2022 غير المحققة	32,069,347,153
<b>صافي أرباح العام 2022</b>	<b>25,219,228,725</b>
احتياطي قانوني	-
احتياطي خاص	-
	<b>25,219,228,725</b>
يخفيض: الخسائر المتراكمة المحققة 2021	(13,144,635,739)
يضاف: أرباح مدورة غير المحققة 2021	154,361,866,961
الخسائر المتراكمة المحققة 2022	(19,994,754,167)
الأرباح المدورة غير المحققة 2022	186,431,214,114
<b>صافي الأرباح المدورة</b>	<b>166,436,459,947</b>
ناقص: احتياطي عام مخاطر التمويل	-
<b>أرباح مدورة للعام 2022</b>	<b>166,436,459,947</b>

يقترح مجلس الإدارة عدم توزيع أرباح كون الخسائر المدورة لا تزال غير مطفئة حتى الآن حسب القوانين المرعية.

## قائمة بأسماء كبار المساهمين وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة بين 2021 , 2022

2021		2022		أسماء كبار المساهمين
نسبة التملك	عدد الأسهم	نسبة التملك	عدد الأسهم	(5% أو أكثر)
59.87%	36,642,280	59.87%	36,642,280	بنك بيبيلوس ش.م.ل.

## الوضع التنافسي للبنك في نهاية الربع الثالث لعام 2022 (مقارنة مع المصارف الخاصة التقليدية)

لقد احتل بنك بيبيلوس سورية في الربع الثالث من عام 2022 المركز التاسع في مجموع الموجودات بنسبة بلغت % 5.10 والمركز التاسع في ودائع الزبائن بنسبة بلغت % 3.78 من حصة السوق. وقد احتل المركز الخامس في محفظة التسهيلات الائتمانية بحصته من السوق البالغة %6.28

## درجة الاعتماد على موردين بما يشكل 10% فأكثر من المشتريات:

اسم المورد	السلعة أو الخدمة المقدمة	المدير أو رئيس مجلس الإدارة
شركة أدير للتأمين	تأمين	د.باسل صقر
شركة اليوسف للأنظمة الحريق والأمان	أنظمة حريق وحماية	حسين منصور
شركة PETRA MONETICS للدفع الإلكتروني	نقاط بيع (POS)	أنس اللاسدي
شركة MMS ماينتونانس منجمت سولوشنز المحدودة المسؤولة	صيانة وخدمات	اسكندر موسى
شركة انجاز للطاقة والتحكم محدودة المسؤولة	بطاريات ومحولات	طارق عرودي

## السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر المحققة والموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة:

يبين الجدول التالي الأرباح والخسائر المحققة والموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية المصدرة لخمس سنوات ماضية:

2022	2021	2020	2019	2018 (معدلة)	2017 (معدلة)	2016	المبالغ بالآلاف الليرات السورية
25,219,228	76,688,863	47,033,644	1,061,942	(734,301)	964,565	6,909,248	صافي الربح (الخسارة)
-	-	-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
-	-	-	-	-	-	-	أرباح موزعة على شكل أسهم
174,445,256	149,226,027	72,537,164	25,503,520	24,441,579	25,175,879	21,374,822	صافي حقوق المساهمين
925	768.5	469.44	409.5	400	345.25	136	أسعار الأوراق المالية

وقد كانت الأرقام السابقة قبل التعديل على الشكل التالي:

2018	2017	المبالغ بالآلاف الليرات السورية
1,235,129	964,565	صافي الربح (الخسارة)
23,574,516	22,339,387	صافي حقوق المساهمين



## هيكلية رأسمال البنك:

تأسس البنك برأسمال وقدره 2,000,000,000 ليرة سورية (فقط مليارين ليرة سورية لا غير)، وقد تم زيادة رأسمال البنك بشكل تدريجي لتصبح قيمة رأسماله المصرح به والمدفوع 6,120,000,000 ليرة سورية (فقط ستة مليارات ومئة وعشرون ليرة سورية لا غير) مقسمة على 61,200,000 سهم بقيمة اسمية 100 ليرة سورية للسهم ومدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية.

## ملكية الأسهم لكبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة:

يلخص الجدول أدناه مجموع الأسهم المملوكة من قبل كبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة كما في 31 كانون الأول 2021 و31 كانون الأول 2022.

ملكية الأسهم لكبار المساهمين والأطراف ذوي العلاقة						
الأسهم				المساهم		
2022		2021		الجنسية	الأب	اسم المساهم
نسبة الملكية من إجمالي رأس المال	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية من إجمالي رأس المال	عدد الأسهم المملوكة			
59.87%	36,642,280	59.87%	36,642,280	لبناني	-	بنك بيبيلوس لبنان
0.16%	100,000	0.16%	100,000	سورية	محمد قدري	محمد مروان الحكيم
0.09%	55,000	0.09%	55,000	سورية	عزيز	باسل صقر

## استثمارات أخرى لبنك بيبيلوس سورية:

اسم الشركة	نسبة الملكية	عدد الاسهم المملوكة
مؤسسة ضمان مخاطر القروض	5.09%	2,546,231
شركة ادونيس للتأمين	20.00%	2,960,000

## سياسات التعويضات والمكافآت المعتمدة

- **تعويضات أعضاء مجلس الإدارة في بنك بيبيلوس سورية:**  
بلغت تعويضات أعضاء مجلس الإدارة مئة واثنان وثلاثون مليون وخمسمائة وست وسبعون ألفاً وثمانمائة وسبع وخمسون ليرة سورية مدفوع منها ثلاثة وثلاثون مليوناً وخمسمائة ألف ليرة سورية خلال عام 2022 وهي عبارة عن بدلات لحضور اجتماعات مجلس الإدارة.
- **تعويضات الإدارة العليا في بنك بيبيلوس سورية:**  
بلغت الرواتب والمكافآت ونفقات السفر والمنافع الممنوحة للإدارة العليا مبلغاً وقدره مليارين وخمسون مليون وأربعمائة وثلاث وتسعون ألفاً وواحد وسبعون ليرة سورية.
- **تعويضات مدقق الحسابات الخارجي:**  
بلغت الأتعاب التي تقاضاها مدقق الحسابات خلال سنة 2022 مبلغاً وقدره أربعة ملايين ليرة سورية.

## التقييم السنوي لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للمصرف:

ان نتائج التقييم السنوي للرقابة الداخلية ونقاط الضعف الرئيسية في المصرف قد أعدت من قبل التدقيق الداخلي استناداً إلى المعلومات التي حصل عليها من خلال زيارات التدقيق المختلفة التي قام بها للمصرف، وكان التقييم "مقبول بالإجمال".

# المسؤولية الاجتماعية

يبين الجدول أدناه المبالغ المتبرع بها من قبل بنك بيبلس والجهة المتبرع لها:

اسم المستفيد	المبلغ ل.س
جمعية الزيتونة الخيرية	400,000
جمعية بسمة لدعم الأطفال المصابين بالسرطان	10,000,000
فوج مار أفرام السرياني	2,000,000
جمعية قرى الأطفال SOS	6,000,000

## بيان بالعقود والارتباطات والمشاريع التي عقدها المصرف مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

اسم المورد	السلعة أو الخدمة المقدمة	المدير أو رئيس مجلس الإدارة
شركة أدير للتأمين	تأمين	د.باسل صقر

لا يوجد أي شركة تابعة لبنك بيبلس سورية.  
لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها المصرف.  
لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو أي منظمة دولية لها أثر على عمل المصرف.  
لا يوجد معايير جودة دولية مطبقة في المصرف.  
لا يوجد عمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال 2022.  
لا يوجد أي عقوبة أو جزاء مفروض لها تأثير جوهري على المصرف من أي جهة رقابية أو تنظيمية أو قضائية.  
تحفظ المدقق على البيانات المالية السنوية في تقرير مدقق الحسابات لعام 2022 كما يلي:  
« لدى البنك توظيفات لدى المصارف في الجمهورية اللبنانية على شكل أرصدة وتسهيلات ائتمانية غير مباشرة في تلك المصارف. في ضوء الظروف الراهنة في الجمهورية اللبنانية وحالة عدم اليقين في الاقتصاد اللبناني، قام البنك بتشكيل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة عن هذه التعرضات.  
لم تتمكن من الحصول على ما يؤيد مدى كفاية هذه المخصصات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدوري رقم 9 . وبالتالي لم تتمكن من تحديد الأثر المتوقع لهذا الأمر على البيانات المالية لعام 2022

# البيانات المالية ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

لبنك بيلوس سورية ش.م.ع

# تقرير مدقق الحسابات المستقل

خاص بشركات مساهمة وفروع الشركات الأجنبية

Association of Syrian  
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين  
في سورية

شهادة محاسب قانوني

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي بنك بيلوس سورية ش.م.م.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

**الراي المتخطف:**  
لقد تمسقا البيانات المالية المرققة لبيك سورية ش.م.م. مع ("البيك") ، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2022، وبيانات الدخل والشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتكاليف التقفية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص لآدم السياسات المحاسبية.

في رأينا، وبمستثاء الأثر الممكّن للامور المبينة في فقرة أساس الراي المتخطف، فإن البيانات المالية المرققة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لبيك كما في 31 كانون الأول 2022 وادائه المالي وتقافته التقفية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

**أساس الراي المتخطف:**  
كما هو مبين في الإيضاحات رقم 5 و 18 حول البيانات المالية ، أدى البنك وتوظيفات لدى المصارف في الجمهورية اللبنانية على شكل أرصدة وتسييلات استثمارية غير متداولة في تلك المصارف. نتيجة الظروف الراهنة في الجمهورية اللبنانية وحالة عدم اليقين في الاقتصاد اللبناني، لم يملك البنك يتشكل محسوس الخسائر الاستثمارية المتوقعة من هذه التبرعات. لم نتسكن من الحصول على ما يزيد من كفاية هذه المخصصات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9، وبالتالي لم نتسكن من تحديد الأثر المتوقع لهذا الأمر على البيانات المالية كما في 31 كانون الأول 2022. لقد عدنا رأينا عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021 لنفس السبب.

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤوليتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا نستقلون عن البنك وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية "IESBA" Code، وقواعد السلوك المهني ذات الصلة بتدقيق البيانات المالية في الجمهورية العربية السورية، وقد قمنا بالاتزام بمسؤوليتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد المذكورة. في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأينا المتخطف.

**الأمر الهامة في التدقيق:**  
الأمر الهامة في التدقيق هي تلك الأمور التي كانت، بحسب تقديرنا المهني، الأكثر أهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2022. إننا نؤكد على أن التدقيق قد حددنا الأمور الهامة أثناء تكون هي الأمور الهامة في التدقيق التي سيتم الإبلاغ عنها في تقريرنا.

تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل وخلال تكوين الراي حولها، وإننا لا نقيم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وفيما يتعلق بكل أمر من الأمور المذكورة أدناه، تم تقديم وصف للكيفية التي عالج بها تدقيقنا ذلك الأمر ضمن ذلك السياق.

لقد قمنا بالاتزام بمسؤوليتنا المذكورة في فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. بناء على ذلك، ضمن تدقيقنا القيام بإجراءات مخصصة للاستجابة لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. توفر نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات التي قمنا بها لمعالجة الأمور المذكورة أدناه، الأساس لرأينا حول البيانات المالية المرققة



اسم

الزميل د. قحطان مالك السيويني

رقم الترخيص / 11/51

رقم ٠٠٧٧٨

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي بنك بيلوس سورية ش.م.م. (تتمت)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمت)

الأمر الهامة في التدقيق (تتمت)

الأمر الهامة في التدقيق	لماذا تعتبر بالغة الأهمية	كيف عالج تدقيقنا الأمور الهامة في التدقيق
تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي: - فهم طبيعة التبرعات الاستثمارية للبنك وعوامل المخاطر الرئيسية المؤثرة بها بالإضافة إلى فحص نظام الرقابة الداخلي المتبع في عملية التوظيف والتمتع والتسجيل وتقييم فعالية الإجراءات المتبعة. - كما قمنا بدراسة منهجية الانتقال والتصنيف بما يتضمن نموذج الأصل للبنك ومنهجية التعامل مع الأدوات المالية إضافة إلى أية إجراءات اختيار دفعت الفقدان والمبلغ الأصلي. - كما قمنا بدراسة وفهم لسياسة البنك المتبعة في احتساب المخصصات وفق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) والإرشادات والتوجيهات ذات الصلة وتعليمات مصرف سورية المركزي. - قمنا بدراسة معاملات التحويل المستخدمة للتبرعات خارج بيان المركز المالي ومعالج الخصم المستخدم بالمقارنة مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) والإرشادات والتوجيهات ذات الصلة وتعليمات مصرف سورية المركزي. - قمنا بتقييم نموذج الخسائر الاستثمارية المتوقعة للبنك، من حيث منهجية البدء، التحديث والحوكمة إضافة إلى البيانات التاريخية المستخدمة في الإحساب وفق لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9). - فيما يتعلق بالائتمانات المستقبلية المستخدمة من قبل البنك لإحساب الخسائر الاستثمارية المتوقعة، قمنا بتقييم هذه الأئتمانات مع الإدارة ومقارنتها مع المعلومات المتاحة. - قمنا بمراجعة التصنيف الائتماني الداخلي للمصارف المرادته واحتمالية التغير المستخدمة في جانب تقدير العمر الفعلي المتوقع للخسارة عند التغير المستخدمة في احتساب الخسائر الاستثمارية المتوقعة. - تقييم مدى ملائمة عملية تقييم البنك لحدوث ارتفاع في مستوى المخاطر الائتمانية وأسس تقال التعرض الائتماني بين المسؤوليات، بالإضافة إلى تقييم العلية من ناحية التوقيت للمداس لتحديد حدوث الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمانات للتبرعات الاستثمارية. - قمنا بتقييم معقولية الأحكام والتغييرات الرئيسية لإدارة في احتساب المخصصات، بما في ذلك اختيار الأساليب والمراجعات والإقرارات ومساطر التدقيق. - قمنا بتقييم كفاية الإصحاح في البيانات المالية ومدى ملاءمتها لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) وتعليمات مصرف سورية المركزي. تم الإصحاح عن السياسات المحاسبية والتغييرات المتعلقة بإحسار الاستثمارية المتوقعة في الإصحاح رقم 3، والإصحاح عن إدارة مخاطر الائتمانات في الإصحاح رقم 35 حول البيانات المالية.		

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي بنك بيبلوس سورية ش.م.م.ع (تتمتة)  
تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمتة)

معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للبيانات لعام 2022  
تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للبيانات لعام 2022، خلاف البيانات المالية وتقريرنا حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. يتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ التدقيق هذا.

لا بغنى رأينا حول البيانات المالية المعلومات الأخرى، كما أننا لا وإن تبدي أي شكل من أشكال التأكيد بهذا الخصوص.  
فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، فإن مسؤوليتنا تنحصر في قراءة المعلومات الأخرى عند توفرها، وعند القيام بذلك نأخذ في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى متعارضة بشكل جوهري مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال عملية التدقيق أو نبدو بأنها خاطئة بشكل جوهري.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية  
إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لتفسير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد البيانات المالية، الإدارة هي المسؤولة عن تقييم مدى قدرة البنك على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والإصحاح عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية عندما يتطلب الأمر ذلك، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كان لدى الإدارة أدلة في تصفية البنك أو التوقف عن العمل، أو ليس لديها دليل واقعي سوى القيام بذلك.  
إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للبنك.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية  
تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير تدقيق يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، لكنه ليس ضماناً على أن التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكتشف الخطأ الجوهري دائماً عند وجوده. قد تنجم الأخطاء عن احتيال أو عن خطأ وتعتبر جوهرياً إذا كانت، بشكل فردي أو مجتمعة، من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

لأداء التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بالتدقيق المهني ونفي على شك المهني خلال عملية التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لإدلاء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال أكبر من المخاطر الناتجة عن خطأ، إذ إن الاحتيال قد ينتج عن تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للإجراءات الرقابية.
- الحصول على فهم لأمنية الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس بهدف إيداع رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للبنك.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتممة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإصحاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي بنك بيبلوس سورية ش.م.م.ع (تتمتة)  
تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمتة)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية (تتمتة)  
التوصل إلى استنتاج حول ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، مدى وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرياً حول قدرة البنك على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا تبين لنا وجود عدم يقين جوهري، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإصحاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإصحاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا منبئة على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف البنك عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.

تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإصحاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بشكل يحقق العرض العادل.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة، من بين عدة أمور، بنطاق وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف جوهرياً في نظام الرقابة الداخلية تصدها خلال عملية التدقيق.

كذلك نقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يتضمن التزاماً بقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وأنها تتواصل معهم حول كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد أنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الاحترازية إن لزم الأمر.

من بين المسائل التي يتم التوصل بخصوصها مع المكلفين بالحوكمة، فلنا نحدد الأمور الأكثر أهمية في عملية تدقيق البيانات المالية للبيانات المالية، وبالتالي تم تصميمها في تقريرنا ضمن الأمور الهامة في التدقيق. نقوم بتوصيف هذه الأمور في تقريرنا ما لم نحلل الأنظمة والتوافق بين الإصحاح العلني عن أي منها، أو في الحالات النادرة جداً، عندما نرى أن الأمر لا ينبغي أن يتم الإصحاح عنه في تقريرنا لأن العواقب السلبية لذلك يتوقع أن تزيد عن المنافع المتوقعة للمصلحة العامة من هذا الإصحاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية  
- إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى انسجام البنك مع أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة منها بالبيانات المالية.  
- يحتفظ البنك ببيانات وسجلات محاسبية بصورة أصولية، وإن البيانات المالية المرخصة متفقة معها ونوصي بالمصادقة عليها.

الدكتور قطران السويدي

دمشق - الجمهورية العربية السورية  
30 آذار 2023



## بيان المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	
ليرة سورية	ليرة سورية	
		<b>الموجودات</b>
95,078,186,330	94,719,857,562	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
145,045,136,587	175,811,742,333	أرصدة لدى المصارف
36,257,821,256	45,056,171,468	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
585,626,669	658,045,774	استثمارات في شركات حليفة
254,623,100	254,623,100	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
5,851,417,595	7,603,317,361	موجودات ثابتة
1,837,891,163	1,939,134,465	موجودات غير ملموسة
926,712,347	758,090,477	حق استخدام الأصول
941,138,349	1,467,261,171	موجودات أخرى
20,443,139,304	24,493,270,335	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<u>307,221,692,700</u>	<u>352,761,514,046</u>	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
		<b>المطلوبات</b>
1,516,280,422	1,650,755,717	ودائع المصارف
136,925,474,682	155,222,417,191	ودائع العملاء
5,085,100,996	3,451,844,749	تأمينات نقدية
9,182,741,508	10,398,361,274	مخصصات متنوعة
418,620,990	319,285,711	التزامات عقود الإيجار
4,867,446,950	7,273,593,527	مطلوبات أخرى
<u>157,995,665,548</u>	<u>178,316,258,169</u>	<b>مجموع المطلوبات</b>
		<b>حقوق الملكية</b>
6,120,000,000	6,120,000,000	رأس المال المكتتب به والمدفوع
989,397,965	989,397,965	احتياطي قانوني
899,397,965	899,397,965	احتياطي خاص
(13,144,635,739)	(19,994,754,167)	الخسائر المتراكمة المحققة
<u>154,361,866,961</u>	<u>186,431,214,114</u>	الأرباح المدورة غير المحققة
<u>149,226,027,152</u>	<u>174,445,255,877</u>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<u>307,221,692,700</u>	<u>352,761,514,046</u>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

## بيان الدخل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	
ليرة سورية	ليرة سورية	
6,160,182,131	7,030,004,321	الفوائد الدائنة
(1,914,894,791)	(2,268,839,693)	الفوائد المدينة
<u>4,245,287,340</u>	<u>4,761,164,628</u>	صافي الدخل من الفوائد
4,681,896,843	1,429,705,499	العمولات والرسوم الدائنة
(5,559,869)	(7,163,317)	العمولات والرسوم المدينة
<u>4,676,336,974</u>	<u>1,422,542,182</u>	صافي الدخل من العمولات والرسوم
<u>8,921,624,314</u>	<u>6,183,706,810</u>	صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
80,072,209,866	32,069,347,153	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
424,519,465	401,436,746	صافي الأرباح التشغيلية الناتجة عن التعاملات بالعملة الأجنبية
33,018,547	(1,157,373)	(خسائر) إيرادات تشغيلية أخرى
<u>89,451,372,192</u>	<u>38,653,333,336</u>	إجمالي الدخل التشغيلي
(4,974,060,648)	(6,345,369,987)	نفقات الموظفين
(690,429,096)	(1,088,041,546)	استهلاكات
(21,347,533)	(38,199,085)	إطفاء موجودات غير ملموسة
(4,451,071,862)	(1,674,283,626)	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(56,000,000)	(65,000,000)	مصروف مخصصات متنوعة
(2,643,347,893)	(4,295,629,472)	مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(12,836,257,032)</u>	<u>(13,506,523,716)</u>	إجمالي المصاريف التشغيلية
76,615,115,160	25,146,809,620	الربح التشغيلي
121,776,712	72,419,105	حصة البنك من أرباح شركات حليفة
<u>76,736,891,872</u>	<u>25,219,228,725</u>	الربح قبل الضريبة
55,525,728	-	إيراد ضريبة الدخل عن سنوات سابقة
(103,554,603)	-	ضريبة الربح على رؤوس الأموال في الخارج
<u>76,688,862,997</u>	<u>25,219,228,725</u>	صافي ربح السنة
1,253.09	412.08	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة



## بيان الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	
ليرة سورية	ليرة سورية	
76,688,862,997	25,219,228,725	صافي ربح السنة
-	-	مكونات الدخل الشامل الأخر
<u>76,688,862,997</u>	<u>25,219,228,725</u>	إجمالي الدخل الشامل للسنة

## بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

مجموع حقوق الملكية	الأرباح المدورة غير المحققة	الخسائر المتراكمة المحققة	ربح السنة	احتياطي خاص	احتياطي قانوني	رأس المال المكتتب به والمدفوع	
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	
2022							
149,226,027,152	154,361,866,961	(13,144,635,739)	-	899,397,965	989,397,965	6,120,000,000	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2022
25,219,228,725	-	-	25,219,228,725	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	32,069,347,153	(6,850,118,428)	(25,219,228,725)	-	-	-	تخصيص ربح السنة
<u>174,445,255,877</u>	<u>186,431,214,114</u>	<u>(19,994,754,167)</u>	-	<u>899,397,965</u>	<u>989,397,965</u>	<u>6,120,000,000</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2022
2021							
72,537,164,155	74,289,657,095	(9,761,288,870)	-	899,397,965	989,397,965	6,120,000,000	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2021
76,688,862,997	-	-	76,688,862,997	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	80,072,209,866	(3,383,346,869)	(76,688,862,997)	-	-	-	تخصيص ربح السنة
<u>149,226,027,152</u>	<u>154,361,866,961</u>	<u>(13,144,635,739)</u>	-	<u>899,397,965</u>	<u>989,397,965</u>	<u>6,120,000,000</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021

## بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	
ليبرة سورية	ليبرة سورية	
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
76,736,891,872	25,219,228,725	الربح قبل الضريبة
		<b>تعديلات للبنود غير النقدية:</b>
(121,776,712)	(72,419,105)	حصة البنك من أرباح شركات حليفة
4,451,071,862	1,674,283,626	مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
690,429,096	1,088,041,546	استهلاكات
21,347,533	38,199,085	اطفاء موجودات غير ملموسة
(80,072,209,866)	(32,069,347,153)	أرباح تقييم مركز القطع البنوي
56,000,000	65,000,000	مصروف مخصصات متنوعة
(8,244,169)	3,632,973	خسائر (إيرادات) بيع موجودات ثابتة
19,251,902	24,926,934	فوائد على التزامات عقود الإيجار
35,398,498	(16,824,037)	تسوية حسابات عقود مقايضة عملات
1,808,160,016	(4,045,277,406)	<b>(الخسارة) الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية</b>
(1,014,700,000)	(1,350,000,000)	الزيادة في الإيداعات لدى مصرف سورية المركزي
15,072,000,000	-	النقص في الإيداعات لدى المصارف
(6,593,752,696)	(12,742,739,421)	الزيادة في التسهيلات الائتمانية المباشرة
457,242,927	(526,122,823)	(الزيادة) النقص في الموجودات الأخرى
19,215,672,236	12,052,200,080	الزيادة في ودائع العملاء
3,377,849,827	(1,968,740,651)	(النقص) الزيادة في التأمينات النقدية
1,453,370,554	2,346,155,571	الزيادة في المطلوبات الأخرى
33,775,842,864	(6,234,524,650)	<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) من الأنشطة التشغيلية قبل الضرائب</b>

2021	2022	
55,525,728	-	إيراد ضريبة الدخل عن سنوات سابقة
(154,567,440)	(128,886,901)	الضريبة المدفوعة
<u>33,676,801,152</u>	<u>(6,363,411,551)</u>	<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) من الأنشطة التشغيلية بعد الضرائب</b>
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(152,773,860)	-	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر
(2,476,251,917)	(2,538,450,014)	شراء موجودات ثابتة
8,300,000	835,386	المتحصل من بيع موجودات ثابتة
(315,133,875)	(139,442,387)	شراء موجودات غير ملموسة
<u>(2,935,859,652)</u>	<u>(2,677,057,015)</u>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
(173,033,000)	(261,600,000)	مدفوعات التزامات عقود الإيجار
(173,033,000)	(261,600,000)	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
<u>101,983,073,432</u>	<u>42,844,565,452</u>	تأثير تغيرات أسعار الصرف
132,550,981,932	33,542,496,886	صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
<u>120,870,393,130</u>	<u>253,421,375,062</u>	النقد وما في حكمه في 1 كانون الثاني
<u>253,421,375,062</u>	<u>286,963,871,948</u>	<b>النقد وما في حكمه في 31 كانون الأول</b>
		<b>التدفقات النقدية التشغيلية من الفوائد</b>
6,654,529,755	6,945,133,421	فوائد مقبوضة
2,038,884,483	2,309,509,240	فوائد مدفوعة

